

**ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«КИЇВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ РИНКОВИХ ВІДНОСИН»**

СХВАЛЕНО

Вченою радою ВНЗ „Київський університет
ринкових відносин”

„28” серпня 2025 р. Протокол № 1

Голова Вченої ради Ірина ЧЕРЕВАНЬ



ПРОГРАМА

КВАЛІФІКАЦІЙНОГО ЕКЗАМЕНУ

для здобувачів заочної форми навчання

ступеня вищої освіти «МАГІСТР»

Галузь знань **28 Публічне управління та адміністрування**

Спеціальність **281 Публічне управління та адміністрування**

Освітньо-професійна програма

«ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ»

Програму рекомендовано кафедрою
Менеджменту, публічного
адміністрування та маркетингу

Протокол №1 від 24.08 2025 р.

Зав. кафедри Анна КУЛІК

Розробники:

Валентина КАРЛОВА – доктор з державного управління, професор, професор кафедри менеджменту, публічного адміністрування та маркетингу;

Ірина ЧЕРЕВАНЬ – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного адміністрування та маркетингу;

Олена БОРОДІНА – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного адміністрування та маркетингу;

Наталія ВАСЮК – доктор з державного управління, доцент, професор кафедри менеджменту, публічного адміністрування та маркетингу

ЗМІСТ

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
2. ПРОГРАМНІ РОЗДІЛИ З ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ТА ВРЯДУВАННЯ
3. ПРОГРАМНІ РОЗДІЛИ З ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
4. ПРОГРАМНІ РОЗДІЛИ З ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ
5. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Програма кваліфікаційного екзамену для здобувачів заочної форми навчання ступеня вищої освіти «МАГІСТР» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування», спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», освітньо-професійна програма «Публічне управління та адміністрування» передбачена для складання підсумкової атестації для здобувачів заочної форми навчання, які є військовослужбовцями, відповідно до пункту другого постанови Кабінету Міністрів України від 26 травня 2023 р. № 529 «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 19 травня 2021 р. № 497».

Підсумкова атестація на другому (магістерському) рівні вищої освіти є обов'язковим компонентом для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Метою кваліфікаційного екзамену є оцінювання готовності випускника другого (магістерського) рівня вищої освіти самостійно розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування шляхом встановлення відповідності досягнутих здобувачем вищої освіти результатів навчання вимогам ОПП «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого протоколом Вченої ради університету від 29 серпня 2024 р. № 1.

Для успішного складання кваліфікаційного екзамену майбутній фахівець з публічного управління та адміністрування має здобути компетентності, які формуються під час вивчення комплексу обов'язкових освітніх компонент упродовж всього терміну навчання.

Випускник повинен мати достатній рівень знань, умінь та компетентностей стосовно здатності: до абстрактного мислення, аналізу та синтезу; працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо; розробляти та управляти проєктами; удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні; приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології; генерувати нові ідеї (креативність) у сфері публічного управління та адміністрування.

Кваліфікаційний екзамен охоплює завдання зі стислим зрозумілим описом змін у сфері державної політики та врядування, публічного управління, публічної служби з посиланнями на нормативно-правові акти, що регламентують сферу публічного управління та адміністрування.

Програма кваліфікаційного екзамену містить перелік питань щодо:
формування і реалізації політики; врядування;
аналізу політики;
сфер та напрямів політики;
принципів і закономірностей функціонування системи публічного управління та адміністрування;

стратегічного управління та управління змінами;
управління публічними фінансами;
комунікації у публічному управлінні;
цифрового розвитку та електронної демократії;
базових понять і сутнісних ознак публічної служби;
організаційно-правових засад публічної служби в Україні;
управління кадровим процесом в органах публічної влади;
управління персоналом в публічній службі;
командоутворення та дієвого лідерства.

Кваліфікаційний іспит проводиться за такими принципами:
академічна доброчесність;
об'єктивність;
прозорість і публічність;
незалежність;
нетерпимість до проявів корупції та хабарництва;
інтеграція у міжнародний освітній та науковий простір;
єдність методики оцінювання результатів.

Кваліфікаційний екзамен проводиться у формі тестових завдань (завдання з розгорнутою відповіддю, ситуаційні завдання тощо).

Завдання кваліфікаційного екзамену розроблені відповідно до програми єдиного кваліфікаційного іспиту, затвердженої наказом Міністерства освіти і науки України та Національного агентства України з питань державної служби від 18 жовтня 2021 р. № 1105/165-21.

Всі 100 тестових завдань будуть одного типу – з вибором однієї правильної відповіді з чотирьох запропонованих варіантів.

За кожну правильну відповідь учасник тестування отримує 1 бал, тобто максимальна кількість балів складатиме 100.

На виконання усіх предметних тестів здобувачам відведено 150 хвилин.

УЗАГАЛЬНЕНА СТРУКТУРА КВАЛІФІКАЦІЙНОГО ЕКЗАМЕНУ

Найменування розділу	Питома вага розділу
1. Державна політика та врядування	25-35 %
2. Публічне управління	40-60%
3. Публічна служба	15-25%

2. ПРОГРАМНІ РОЗДІЛИ З ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ТА ВРЯДУВАННЯ

1. Вироблення політики. Врядування
2. Середовище державної політики
3. Історія публічного адміністрування. Основні теорії управління суспільством
4. Аналіз державної політики
5. Бюрократія в системі публічного адміністрування
6. Сфери та напрями державної політики
7. Основні засади публічного адміністрування в соціальній сфері
8. Цифрове врядування і політика
9. Відповідальність у публічному адмініструванні
10. Місцеве самоврядування в Україні

3. ПРОГРАМНІ РОЗДІЛИ З ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

1. Принципи і закономірності функціонування системи публічного управління та адміністрування
2. Поняття публічного управління
3. Предметна область теорії публічного управління
4. Технології прийняття управлінських рішень
5. Стратегічне управління та управління змінами
6. Складові публічного управління
7. Система публічної адміністрації
8. Управління публічними фінансами
9. Комунікації у публічному управлінні
10. Цифровий розвиток та електронна демократія

4. ПРОГРАМНІ РОЗДІЛИ З ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ

1. Сутнісні ознаки публічної служби
2. Організаційно-правове забезпечення публічної служби в Україні
3. Завдання публічної служби
4. Посади публічної служби

5. Проходження публічної служби
6. Дисциплінарна відповідальність публічних службовців
7. Етика в публічній службі
8. Управління персоналом у публічній службі
9. Методи мотивації персоналу в органах публічної влади
10. Припинення публічної служби

5. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Кожна правильна відповідь на теоретичне (тестове) питання оцінюється в 1 бал, а неправильна – у 0 балів. Максимальна можлива кількість балів – 100 балів (1 бал 100 тестових питань = 100 балів).