

ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«КИЇВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ РИНКОВИХ ВІДНОСИН»
Факультет бізнес-адміністрування та права
Кафедра менеджменту, публічного адміністрування та маркетингу

МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ
щодо виконання кваліфікаційної випускної роботи

Освітній ступінь – бакалавр

Освітня програма – Менеджмент

Спеціальність – 073 Менеджмент / D3 Менеджмент

Київ, 2026

Методичні рекомендації щодо виконання кваліфікаційної випускної роботи для студентів освітнього ступеня бакалавр, освітньої програми Менеджмент, спеціальності 073 Менеджмент / D3 Менеджмент. ВНЗ «Київський університет ринкових відносин». Київ, 2023 р. 21 с.

Укладачі:

Кравченко І.С. – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного адміністрування та маркетингу,

Черевань І.В. – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного адміністрування та маркетингу,

Чоботюк О.І. – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного адміністрування та маркетингу,

Бородіна О.М. – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного адміністрування та маркетингу,

Рецензент: **Боняр С.М.** – доктор економічних наук, професор, заступник директора навчально-наукового інституту управління, технологій та правових наук НТУ

Рекомендовано кафедрою менеджменту і маркетингу, протокол № 6 від 08.01.2026 р.

ЗМІСТ

	Стор.
Вступ.....	4
1. Мета випускної кваліфікаційної роботи та основні вимоги до вибору теми ...	4
2. Організаційні етапи виконання випускної кваліфікаційної роботи	5
3. Зміст та структура випускної кваліфікаційної роботи.....	7
4. Вимоги до оформлення структурних підрозділів випускної кваліфікаційної роботи	8
5. Порядок захисту випускної кваліфікаційної роботи	10
Додатки.....	12

ВСТУП

Методичні рекомендації розроблені для здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент / D3 Менеджмент, освітньої програми Менеджмент, освітнього ступеня бакалавр у відповідності до стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти та програми освітньо-професійної підготовки фахівців.

Методичні рекомендації містять основні вимоги до змісту та оформлення кваліфікаційної роботи, процесу організації її виконання, порядку захисту та оцінювання.

Кваліфікаційна робота, що виконується здобувачем вищої освіти, є складовою підсумкової атестації здобувачів вищої освіти, підсумковою дослідницькою роботою, яка дає змогу виявити рівень засвоєння ним теоретичних знань та практичної підготовки, здатність до самостійної роботи та наукових досліджень за обраною спеціальністю.

У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування.

Мета випускної кваліфікаційної роботи бакалавра спеціальності 073 «Менеджмент» полягає у систематизації, поглибленні та закріпленні теоретичних знань і практичних навичок, отриманих у процесі навчання, а також у формуванні здатності самостійно вирішувати актуальні управлінські завдання на основі сучасних методів і інструментів менеджменту.

Виконання кваліфікаційної роботи підвищує якість підготовки майбутніх менеджерів, сприяє набуттю ними навичок самостійного вирішення важливих науково-практичних завдань та передбачає:

- застосування теоретичних положень менеджменту для аналізу діяльності конкретного підприємства, установи чи організації;
- проведення комплексної оцінки внутрішнього та зовнішнього середовища функціонування об'єкта дослідження;

- виявлення проблем у системі управління та обґрунтування напрямів їх вирішення;
- розроблення практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності управлінської діяльності, конкурентоспроможності та результативності функціонування організації;
- набуття досвіду самостійної науково-дослідної роботи, аналізу інформації та формування обґрунтованих управлінських рішень.

Інформація про компетентності та відповідні їм програмні результати навчання за результатами підготовки кваліфікаційної роботи представлено в таблиці 1.

Таблиця 1.

Інформація про компетентності та відповідні їм програмні результати навчання

Шифр компетентності	Компетентності	Шифр програмних результатів	Програмні результати навчання
Загальні компетентності (ЗК)			
ЗК3	Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу	ПРН3	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.
ЗК5	Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності	ПРН5	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.
ЗК6	Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово	ПРН13	Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.
ЗК9	ЗК9 Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства	ПРН3	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства
ЗК10	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні	ПРН4	Демонструвати навички виявлення проблем та

			обґрунтування управлінських
ЗК12	Здатність генерувати нові ідеї (креативність)	ПРН17	Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера
		ПРН 19	Демонструвати комунікативні, дослідницькі, технологічні та культурні навички, необхідні для аналізу бізнес-ситуацій, готувати, обґрунтовувати і презентувати управлінські рішення.
Спеціальні (фахові) компетентності (СК)			
СК1	Здатність визначати та описувати характеристики організації	ПРН4	Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень
СК2	Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища	ПРН6	Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень
СК3	Здатність визначати перспективи розвитку організації	ПРН3	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства
СК4	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації	ПРН5	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації
		ПРН11	Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації
СК7	Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту	ПРН8	Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

СК8	Здатність планувати діяльність організації та управляти часом	ПРН8	Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації
СК12	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення	ПРН4	Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень
СК13	Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності	ПРН12	Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації
СК18	Здатність до відображення інформації про господарські операції суб'єктів господарювання в фінансовому та управлінському обліку, їх систематизації, узагальнення у звітності та інтерпретації для задоволення інформаційних і управлінських потреб осіб, що приймають рішення	ПРН19	Демонструвати комунікативні, дослідницькі, технологічні та культурні навички, необхідні для аналізу бізнес-ситуацій, готувати, обґрунтовувати і презентувати управлінські рішення
СК19	Здатність до побудови системи адміністрування в організації на основі адміністративних рішень з використанням сучасних технологій адміністрування	ПРН 20	Демонструвати навички до побудови системи адміністрування в організації на основі адміністративних рішень з використанням сучасних технологій адміністрування
СК20	Ідентифікувати та оцінювати ризики недосягнення управлінських цілей суб'єкта господарювання, недотримання ним законодавства та регулювання діяльності, недостовірності звітності, збереження й використання його ресурсів	ПРН21	Вміти визначати ризики та зменшувати їх вплив щодо недосягнення управлінських цілей суб'єкта господарювання, недотримання ним законодавства та регулювання діяльності, недостовірності звітності, збереження

			й використання його ресурсів
СК21	Виявляти навички організаційного проектування та моделювання управлінських процесів діяльності суб'єктів господарювання в недетермінованих умовах конкурентного бізнессередовища	ПРН22	Впроваджувати в виробничу систему та систему управління підприємством розроблені заходи та проєктні рішення з покращення результативності діяльності підприємств в недетермінованих умовах конкурентного бізнессередовища

1. ОСНОВНІ ВИМОГИ ДО ВИБОРУ ТЕМИ

Перед вибором теми кваліфікаційної роботи студент має ознайомитися з основними вимогами до її обґрунтування:

Актуальність теми – тема кваліфікаційної роботи на здобуття ОС «бакалавр» має відповідати сучасним потребам розвитку діяльності підприємств та організацій, а питання, що розкриваються в роботі, бути важливими для розуміння завдань діяльності управлінців чи менеджерів різних рівнів управління.

Достатній теоретичний рівень – тема кваліфікаційної роботи має бути розкрита на сучасному рівні розвитку науки з організації та управління діяльністю суб'єктів господарювання. Студент має викласти розуміння основних понять і термінів, що стосуються проблематики кваліфікаційної роботи, включати у зміст матеріалу тільки об'єктивні факти і реальні практичні приклади, а висновки та положення її мають ґрунтуватися на положеннях відомих економічних теорій та механізмах управлінських технологій.

Дослідницький характер – кваліфікаційна робота має містити результати власних теоретичних і прикладних досліджень та: свідчити про поглиблене вивчення спеціальної вітчизняної та зарубіжної літератури, передового досвіду з обраної тематики; узагальнювати систематизацію та

аналіз різних думок і підходів, формулювання власної точки зору на досліджувану проблему; містити результати порівняння теоретичних поглядів вчених і кращих практик вітчизняних і зарубіжних фірм, а також обґрунтовані висновки та пропозиції.

Формулювання теми дослідження має бути чітким, лаконічним та конкретним.

Закріплення теми кваліфікаційної роботи та призначення наукового керівника затверджується наказом ректора.

Кваліфікаційна робота бакалавра повинна задовольняти такі вимоги:

- актуальність теми, відповідність її сучасному стану й перспективам розвитку галузі 07 Управління та адміністрування / D Бізнес, адміністрування та право;

- самостійність наукових пошуків студента;

- окресленість наукового апарату (мета, завдання роботи, об'єкт, предмет, методи дослідження, практичне значення тощо);

- глибина й повнота аналізу наукової літератури з теми дослідження;

- змістовність;

- логічність викладу матеріалу;

- достовірність отриманих результатів;

- аргументованість і конкретність висновків і рекомендацій;

- грамотність, науковий стиль викладу

Виконання і захист кваліфікаційної роботи здійснюється державною мовою.

2. ОРГАНІЗАЦІЙНІ ЕТАПИ ВИКОНАННЯ ВИПУСКНОЇ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Основними етапами підготовки та виконання кваліфікаційної роботи є:

- вибір та затвердження теми, написання заяви(дод.А);

- складання та затвердження завдання на кваліфікаційну роботу;

- проведення досліджень;

- опрацювання та викладення результатів досліджень;

- оформлення кваліфікаційної роботи;
- попередній захист кваліфікаційної роботи на кафедрі та допуск її до захисту;

- рецензування кваліфікаційної роботи;
- захист кваліфікаційної роботи на засіданні ЕК.

Наукове керівництво виконанням кваліфікаційної роботи на здобуття ОС «бакалавр» здійснює викладач з числа професорсько-викладацького складу кафедри менеджменту, публічного адміністрування та маркетингу.

Студент обирає тему кваліфікаційного дослідження відповідно до рекомендованої тематики, розробленої випусковою кафедрою менеджменту, публічного адміністрування та маркетингу (додаток В), враховуючи коло своїх професійних уподобань, особливості та напрям діяльності підприємства, на матеріалах якого він виконує роботу. Також студент має право запропонувати свою тему кваліфікаційної роботи, але обґрунтувавши науковому керівнику доцільність її розробки. Студентам, які не вибрали тему у встановлений термін, науковий керівник визначає її самостійно.

Формулювання мети дослідження має виходити із теми кваліфікаційної роботи, а завдання конкретизують основну мету та мають бути пов'язані зі назвами основних розділів.

Складання плану кваліфікаційної роботи студент здійснює після ознайомлення зі змістом наукових публікацій за темою дослідження, та виходячи із актуальності для об'єкту дослідження, після чого узгоджує його з керівником. Приклад приблизного змісту (плану) кваліфікаційної роботи представлено в додатку С.

Виклад матеріалу має бути послідовним, логічним, не відхилятися від теми, вдало поєднувати теорію з фактичним матеріалом. На основі аналізу звітних даних, особистих вражень та узагальнень робляться висновки із зазначенням досягнутих успіхів та існуючих недоліків, а також обґрунтовуються пропозиції щодо вдосконалення діяльності об'єкту

дослідження. Кваліфікаційна робота на здобуття ОС «бакалавр» є самостійним результатом наукового дослідження студента.

Категорично забороняється переписувати матеріали, захищені авторськими правами, без посилання на них!

Подання на рецензування кваліфікаційної роботи здійснюється студентом у зазначений термін (не пізніше, ніж за два тижні до захисту). Рецензування кваліфікаційних робіт проводиться рецензентами, список яких затверджується розпорядженням по факультету.

3. ЗМІСТ ТА СТРУКТУРА ВИПУСКНОЇ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Кваліфікаційна робота на здобуття ОС «бакалавр» має наступні структурні елементи:

- Титульна сторінка;
- Завдання на кваліфікаційну роботу;
- Перелік умовних позначень (на специфічну термінологію, скорочення);
- Зміст (1-2 стор.);
- Вступ (2-3 стор.);
- Розділ 1. Теоретико-методичні основи досліджуваної теми (20-25 стор.);
- Розділ 2. Аналітично-рекомендаційна частина (по об'єкту дослідження) (20-25 стор.);
- Висновки та пропозиції (2-4 стор.);
- Список використаних джерел;
- Додатки (обсяг та перелік встановлюється в залежності від теми кваліфікаційної роботи керівником).

Розділи 1,2 в свою чергу розбиваються на підрозділи (параграфи), кількість яких має бути не менше двох. Загальний обсяг кваліфікаційної бакалаврської роботи – 50-55 сторінок (не враховуючи список використаних джерел та додатки). Допускається відхилення в межах + 10%.

4. ВИМОГИ ДО ОФОРМЛЕННЯ СТРУКТУРНИХ ПІДРОЗДІЛІВ ВИПУСКНОЇ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Зміст кваліфікаційної роботи містить назви розділів (підрозділів) та сторінки, на яких вони розміщені. Заголовки змісту мають точно повторювати заголовки в тексті. Скорочувати або давати їх за іншою редакцією, послідовністю і підпорядкованістю порівняно з текстом не можна.

Вступ – дуже важлива частина роботи, оскільки розкриває суть і стан досліджуваної наукової проблеми, її значущість, підстави та вихідні дані для розробки теми. У ньому обґрунтовуються актуальність обраної теми, мета та завдання роботи; об'єкт дослідження, предмет дослідження, методи дослідження, інформаційна база, практична значущість, апробація результатів дослідження та рівень їх оприлюднення. В процесі роботи над студент має опублікувати не менше однієї тези доповіді за результатами участі в науково-практичній конференції.

Основна частина кваліфікаційної роботи складається з двох розділів, які за змістом мають відповідати направленості теми, підпорядковуватись основній меті та завданням, бути органічно взаємопов'язаними і мати приблизно однаковий обсяг.

В першому теоретико-методичному розділі за результатами детального аналізу літературних джерел та законодавчо-нормативної бази викладається сучасний стан вивчення досліджуваної проблеми вітчизняними та закордонними науковцями, аналізуються напрямки та погляди вчених, узагальнюються методичні підходи дослідження та його особливості, аргументується власна точка зору.

В другому аналітично-рекомендаційному розділі здійснюється аналіз та розкриття змісту досліджуваного питання на підприємстві. В розділі подається організаційно-економічна характеристика об'єкту дослідження з узагальнюючими фінансово-економічними показниками результатів господарювання; результати аналізу різних напрямків діяльності підприємства; стан досліджуваної проблеми на підприємстві та вплив різних

факторів на неї, з виділенням позитивних та негативних аспектів. Необхідно вказати економіко-географічне положення об'єкту, розміри виробництва, специфіку товару та послуг, організаційну структуру, економічні показники виробництва, ефективності діяльності, а також показники, які відображають особливості досліджуваної проблеми.

Важливою складовою цього розділу є обґрунтування та висвітлення пропозицій щодо вдосконалення розв'язання досліджуваного питання в базі практичного дослідження. Це мають бути конкретні напрями вдосконалення управління визначеною проблемою на перспективу, що заявлена в темі дослідження; обґрунтування пріоритетних напрямків діяльності та застосування управлінських технологій в сучасних умовах.

Для спрощення процедури аналізу цифрової інформації її слід подавати в таблицях, перелік яких наведено в додатку В. Всі аналітичні розрахунки, таблиці, графіки мають супроводжуватися назвами, тлумаченнями та висновками, та на які мають бути посилання по тексту.

Висновки та пропозиції містять підсумок теоретичного, методичного та практичного значення отриманих результатів, рекомендації щодо застосування отриманих результатів в практичній діяльності об'єкта дослідження.

Список використаних джерел містить ті джерела, на які у тексті є посилання, та які використано при викладенні конкретних наукових положень.

Список складається із законодавчих актів, нормативних матеріалів, вітчизняної та зарубіжної наукової, спеціальної літератури, фахових видань, інформаційних ресурсів Інтернету. Цей список рекомендується розміщувати в порядку згадування у тексті або в алфавітному порядку з їх наскрізною нумерацією. Зразок оформлення списку наведено в додатку D.

Для кваліфікаційних робіт обов'язковим є використання та включення в список іноземної літератури, власних наукових праць та праць науковців

ВНЗ «Київський університет ринкових відносин». Всі джерела вказуються мовою видання.

У додатки виносяться допоміжні або додаткові матеріали, які переобтяжують текст основної частини, але є необхідними для повноти її сприйняття. За формою це може бути текст, таблиця, схема, графік, карта, веб-сайт тощо. Кожен додаток повинен починатися з нової сторінки. Позначати додатки слід послідовно великими літерами українського алфавіту (за винятком літер Є, І, Ї, Й, О, Ч, Ь), наприклад – Додаток А пишеться у правому верхньому куті сторінки.

Період дослідження для кваліфікаційної роботи – не менше 3 років!

(Тільки за умов функціонування об'єкту дослідження менш тривалий період дозволяється, відповідно, скорочувати період дослідження).

Грамотність оформлення. – кваліфікаційна робота на здобуття ОС «бакалавр» має бути написана державною мовою, науковим стилем, логічно й аргументовано. У роботі мають бути відсутніми граматичні та стилістичні помилки; слід дотримуватися правил цитування, оформлення посилань на літературні джерела та їх списку.

5. ПОРЯДОК ЗАХИСТУ ВИПУСКНОЇ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

До захисту допускаються студенти, які успішно, вчасно та повною мірою виконали навчальний план (п. 7.12 «Положення про організацію освітнього процесу у ВНЗ «Київський університет ринкових відносин»). Попередній захист кваліфікаційної роботи студент проходить на випусковій кафедрі.

Студент готує до захисту доповідь та презентаційний матеріал, що містить таблиці, графіки, рисунки тощо. На захисті демонструє те, що отримано в результаті досліджень.

Захист роботи розпочинається з доповіді, в якій необхідно розкрити:

- актуальність теми;
- об'єкт дослідження;

- зміст проведеного дослідження;
- запропоновані заходи та обґрунтування їх ефективності, про цьому слід визначити, які розробки (рекомендації) намічені для впровадження.

Під час доповіді слід звертатися до ілюстративного матеріалу, коротко пояснюючи його зміст. Час виступу не має перевищувати 7 хвилин, має бути стислим, конкретним. Після закінчення доповіді, студент чітко та лаконічно відповідає на запитання членів ЕК.

Здобувачу, який захистив випускну кваліфікаційну роботу відповідно до вимог освітньо-професійної програми підготовки, рішенням екзаменаційної комісії присвоюється відповідний освітній рівень – бакалавр та кваліфікація – бакалавр з менеджменту з видачою державного документу про вищу освіту (кваліфікацію) – диплома.

Додаток А
Завідувачу кафедри менеджменту,
публічного адміністрування та
маркетингу

(Прізвище, ім'я та по батькові)

Бакалавра 4 курсу
денної (заочної) форми навчання
спеціальності «Менеджмент»

(Прізвище, ім'я та по батькові)

ЗАЯВА

Прошу затвердити мені тему

для написання дипломної роботи бакалавра.

«___»_____2023р.

(Підпис)

Рекомендована тематика кваліфікаційних робіт

1. Управління інноваційною діяльністю підприємств (організацій).
2. Система прийняття управлінських рішень в підприємствах (організаціях).
3. Управління якістю продукції та виконання робіт (послуг) на підприємствах.
4. Управління інвестиційною діяльністю в підприємствах (організаціях).
5. Вдосконалення стратегічного менеджменту на підприємствах (організаціях).
6. Використання ефективних маркетингових стратегій в управлінні організацією.
7. Управління фінансовими ресурсами організації (підприємства).
8. Управління збутовою діяльністю в організаціях (підприємствах).
9. Управління просуванням товарів в організаціях (підприємствах).
10. Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.
11. Менеджмент підприємств з іноземними інвестиціями.
12. Управління розвитком персоналу в організаціях.
13. Менеджмент персоналу в діяльності управлінського апарату.
14. Управління витратами в підприємстві.
15. Планування виробничої (операційної) діяльності організації, підприємства.
16. Формування системи показників контролю діяльності організації, підприємства.
17. Управління ризиками на підприємстві в умовах невизначеності.
18. Економіко-математичні методи в системі менеджменту організацій.
19. Соціально-психологічні методи в системі менеджменту організацій.
20. Управлінські технології як інструмент обґрунтування адміністративних рішень.

21. Розвиток діджиталізації менеджменту в сучасних організаціях.
22. Формування та управління собівартістю продукції (робіт, послуг).
23. Управління розвитком експортного потенціалу підприємства (організації).
24. Бізнес-планування в управлінні організацією.
25. Антикризовий менеджмент в сучасних підприємствах (організаціях).
26. Формування мотиваційного механізму в менеджменті підприємств (організацій).
27. Бізнес-ідея розвитку сучасної організації.
28. Рекламні технології в управлінні маркетинговою діяльністю організації (підприємства).
29. Управління бізнес-процесами в організації.
30. Розробка методів організаційної культури в управлінні організації.
31. Управління логістичною діяльністю в організаціях (підприємствах)
32. Інформаційні системи управління сучасною організацією.
33. Фінансово-економічна діяльність в управлінні організацією.
34. Оцінка та управління інвестиційною діяльністю організації.
35. Організаційна культура управління.
36. Прийняття управлінських рішень на основі контролю формування доходів від різних видів діяльності організації.
37. Логістичні стратегії в управлінні організацією.
38. Технологія маркетингових досліджень в управлінні організацією.
39. Система маркетингових комунікацій організації (підприємства).
40. Планування маркетингової діяльності організації (підприємства).
50. Рекламні технології в управлінні маркетинговою діяльністю організації (підприємства).

Приблизний зміст (план) кваліфікаційної роботи на тему:

”Управління якістю продукції в системі менеджменту підприємства ”

Вступ

Розділ 1. Теоретико-методичні основи управління якістю продукції в системі менеджменту.

1.1. Сутність, місце та особливості управління якістю продукції в системі менеджменту.

1.2. Стандартизація та сертифікація продукції у відповідності з міжнародними стандартами ISO-9000.

1.3. Методика оцінки ефективності управління якістю продукції.

Розділ 2. Аналіз стану управління якістю продукції в підприємстві.

2.1. Організаційно-економічна характеристика підприємства.

2.2. Аналіз стану управління якістю продукції в підприємстві.

2.3. Організаційно-економічні заходи вдосконалення управління якістю продукції в системі менеджменту підприємства.

Висновки та пропозиція

Список використаної літератури

Додатки

Приклад оформлення таблиць

Таблиця 1.1 – Назва таблиці

Бічний заголовок	Заголовки граф (верхні заголовки)					
Заголовки рядків	1	2	3	4	5	і т.д.
Підсумок						

Приклад оформлення списку використаної літератури
з урахуванням Національного стандарту України ДСТУ 8302:2015

Характеристика джерела	Приклад оформлення
<p align="center">Книги: Один автор</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Бичківський О. О. Міжнародне приватне право : конспект лекцій. Запоріжжя : ЗНУ, 2015. 82 с. 2. Бондаренко В. Г. Немеркнуча слава новітніх запорожців: історія Українського Вільного козацтва на Запоріжжі (1917-1920 рр.). Запоріжжя, 2017. 113 с. 3. Бондаренко В. Г. Український вільнокозацький рух в Україні та на еміграції (1919-1993 рр.) : монографія. Запоріжжя : ЗНУ, 2016. 600 с. 4. Вагіна О. М. Політична етика : навч.-метод. посіб. Запоріжжя : ЗНУ, 2017. 102 с. 5. Верлос Н. В. Конституційне право зарубіжних країн : курс лекцій. Запоріжжя : ЗНУ, 2017. 145 с. 6. Горбунова А. В. Управління економічною захищеністю підприємства: теорія і методологія : монографія. Запоріжжя : ЗНУ, 2017. 240 с. 7. Гурська Л. І. Релігієзнавство : навч. посіб. 2-ге вид., перероб. та доп. Київ : ЦУЛ, 2016. 172 с. 8. Дробот О. В. Професійна свідомість керівника : навч. посіб. Київ : Талком, 2016. 340 с.
<p align="center">Два автори</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Аванесова Н. Е., Марченко О. В. Стратегічне управління підприємством та сучасним містом: теоретико-методичні засади : монографія. Харків : Щедра садиба плюс, 2015. 196 с. 2. Батракова Т. І., Калюжна Ю. В. Банківські операції : навч. посіб. Запоріжжя : ЗНУ, 2017. 130 с. 3. Білобровко Т. І., Кожуховська Л. П. Філософія науки й управління освітою : навч.-метод. посіб. Переяслав-Хмельницький, 2015. 166 с. 4. Богма О. С., Кисильова І. Ю. Фінанси : конспект лекцій. Запоріжжя : ЗНУ, 2016. 102 с. 5. Горошкова Л. А., Волков В. П. Виробничий менеджмент : навч. посіб. Запоріжжя : ЗНУ, 2016. 131 с. 6. Гура О. І., Гура Т. Є. Психологія управління соціальною організацією : навч. посіб. 2-ге вид., доп. Херсон : ОЛДІ-ПЛЮС, 2015. 212 с.
<p align="center">Три автори</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Аніловська Г. Я., Марушко Н. С., Стоколоса Т. М. Інформаційні системи і технології у фінансах : навч. посіб. Львів : Магнолія 2006, 2015. 312 с. 2. Городовенко В. В., Макаренков О. Л., Сантос М. М. О. Судові та правоохоронні органи України : навч. посіб. Запоріжжя : ЗНУ, 2016. 206 с. 3. Кузнецов М. А., Фоменко К. І., Кузнецов О. І. Психічні стани студентів у процесі навчально-пізнавальної діяльності : монографія. Харків : ХНПУ, 2015. 338 с. 4. Якобчук В. П., Богоявленська Ю. В., Тищенко С. В. Історія

	економіки та економічної думки : навч. посіб. Київ : ЦУЛ, 2015. 476 с.
Чотири і більше авторів	<ol style="list-style-type: none"> 1. Науково-практичний коментар Кримінального кодексу України : станом на 10 жовт. 2016 р. / К. І. Беліков та ін. ; за заг. ред. О. М. Литвинова. Київ : ЦУЛ, 2016. 528 с. 2. Бікулов Д. Т., Чкан А. С., Олійник О. М., Маркова С. В. Менеджмент : навч. посіб. Запоріжжя : ЗНУ, 2017. 360 с. 3. Операційне числення : навч. посіб. / С. М. Гребенюк та ін. Запоріжжя : ЗНУ, 2015. 88 с. 4. Основи охорони праці : підручник / О. І. Запорожець та ін. 2-ге вид. Київ : ЦУЛ, 2016. 264 с. 5. Клименко М. І., Панасенко Є. В., Стреляєв Ю. М., Ткаченко І. Г. Варіаційне числення та методи оптимізації : навч. посіб. Запоріжжя : ЗНУ, 2015. 84 с.
Автор(и) та редактор(и)/упорядники	<ol style="list-style-type: none"> 1. Березенко В. В. PR як сфера наукового знання : монографія / за заг. наук. ред. В. М. Манакіна. Запоріжжя : ЗНУ, 2015. 362 с. 2. Бутко М. П., Неживенко А. П., Пепа Т. В. Економічна психологія : навч. посіб. / за ред. М. П. Бутко. Київ : ЦУЛ, 2016. 232 с. 3. Дахно І. І., Алієва-Барановська В.М. Право інтелектуальної власності : навч. посіб. / за ред. І. І. Дахна. Київ : ЦУЛ, 2015. 560 с.
Без автора	<ol style="list-style-type: none"> 1. 25 років економічному факультету: історія та сьогодення (1991-2016) : ювіл. вип. / під заг. ред. А. В. Череп. Запоріжжя : ЗНУ, 2016. 330 с. 2. Криміналістика : конспект лекцій / за заг. ред. В. І. Галана ; уклад. Ж. В. Удовенко. Київ : ЦУЛ, 2016. 320 с. 3. Миротворення в умовах гібридної війни в Україні : монографія / за ред. М. А. Лепського. Запоріжжя : КСК-Альянс, 2017. 172 с. 4. Міжнародні економічні відносини : навч. посіб. / за ред.: С. О. Якубовського, Ю. О. Ніколаєва. Одеса : ОНУ, 2015. 306 с. 5. Науково-практичний коментар Бюджетного кодексу України / за заг. ред. Т. А. Латковської. Київ : ЦУЛ, 2017. 176 с. 6. Службове право: витоки, сучасність та перспективи розвитку / за ред.: Т. О. Коломоєць, В. К. Колпакова. Запоріжжя, 2017. 328 с. 7. Сучасне суспільство: філософсько-правове дослідження актуальних проблем : монографія / за ред. О. Г. Данильяна. Харків : Право, 2016. 488 с. 8. Адміністративно-правова освіта у персоналіях : довід. / за заг. ред.: Т. О. Коломоєць, В. К. Колпакова. Київ : Ін Юре, 2015. 352 с. 9. Підготовка докторів філософії (PhD) в умовах реформування вищої освіти : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф., м. Запоріжжя, 5-6 жовт. 2017 р. Запоріжжя : ЗНУ, 2017. 216 с. 10. Країни пострадянського простору: виклики модернізації : зб. наук. пр. / редкол.: П. М. Рудяков (відп. ред.) та ін. Київ : Ін-т всесвітньої історії НАН України, 2016. 306 с. 11. Антологія української літературно-критичної думки першої половини ХХ століття / упоряд. В. Агеєва. Київ : Смолоскип, 2016. 904 с.

<p>Багатотомні видання</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Енциклопедія Сучасної України / редкол.: І. М. Дзюба та ін. Київ : САМ, 2016. Т. 17. 712 с. 2. Лодий П. Д. Сочинения : в 2 т. / ред. изд.: Н. Г. Мозговая, А. Г. Волков ; авт. вступ. ст. А. В. Сеницына. Киев ; Мелитополь : НПУ им. М. Драгоманова ; МГПУ им. Б. Хмельницкого, 2015. Т. 1. 306 с. 3. Новицкий О. М. Сочинения : в 4 т. / ред. изд.: Н. Г. Мозговая, А. Г. Волков ; авт. вступ. ст. Н. Г. Мозговая. Киев ; Мелитополь : НПУ им. М. Драгоманова ; МГПУ им. Б. Хмельницкого, 2017. Т. 1. 382 с. 4. Правова система України: історія, стан та перспективи : у 5 т. / Акад. прав. наук України. Харків : Право, 2009. Т. 2 : Конституційні засади правової системи України і проблеми її вдосконалення / заг. ред. Ю. П. Битяк. 576 с. 5. Кучерявенко Н. П. Курс налогового права : в 6 т. Харьков : Право, 2007. Т. 4 : Особенная часть. Косвенные налоги. 536 с.
<p>Автореферати дисертацій</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Бондар О. Г. Земля як об'єкт права власності за земельним законодавством України : автореф. дис. ... канд. юрид. наук : 12.00.06. Київ, 2005. 20 с. 2. Гнатенко Н. Г. Групи інтересів у Верховній Раді України: сутність і роль у формуванні державної політики : автореф. дис. ... канд. політ. наук : 23.00.02. Київ, 2017. 20 с. 3. Кулініч О. О. Право людини і громадянина на освіту в Україні та конституційно-правовий механізм його реалізації : автореф. дис. ... канд. юрид. наук : 12.00.02. Маріуполь, 2015. 20 с.
<p>Дисертації</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Авдеева О. С. Міжконфесійні відносини у Північному Приазов'ї (кінець XVIII - початок XX ст.) : дис. ... канд. іст. наук : 07.00.01 / Запорізький національний університет. Запоріжжя, 2016. 301 с. 2. Левчук С. А. Матриці Гріна рівнянь і систем еліптичного типу для дослідження статичного деформування складених тіл : дис. ... канд. фіз.-мат. наук : 01.02.04. Запоріжжя, 2002. 150 с. 3. Вініченко О. М. Система динамічного контролю соціально-економічного розвитку промислового підприємства : дис. ... д-ра екон. наук : 08.00.04. Дніпро, 2017. 424 с.
<p>Законодавчі та нормативні документи</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Конституція України : офіц. текст. Київ : КМ, 2013. 96 с. 2. Про освіту : Закон України від 05.09.2017 р. № 2145-VIII. <i>Голос України</i>. 2017. 27 верес. (№ 178-179). С. 10–22. 3. Повітряний кодекс України : Закон України від 19.05.2011 р. № 3393-VI. <i>Відомості Верховної Ради України</i>. 2011. № 48-49. Ст. 536. 4. Про вищу освіту : Закон України від 01.07.2014 р. № 1556-VII. Дата оновлення: 28.09.2017. URL: http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1556-18 (дата звернення: 15.11.2017). 5. Деякі питання стипендіального забезпечення : Постанова Кабінету Міністрів України від 28.12.2016 р. № 1050. <i>Офіційний вісник України</i>. 2017. № 4. С. 530–543. 6. Про Концепцію вдосконалення інформування громадськості з питань євроатлантичної інтеграції України на 2017-2020 роки : Указ Президента України від 21.02.2017 р. № 43/2017. <i>Урядовий кур'єр</i>. 2017. 23 лют. (№ 35). С. 10.

	<p>7. Про затвердження Вимог до оформлення дисертації : наказ Міністерства освіти і науки від 12.01.2017 р. № 40. <i>Офіційний вісник України</i>. 2017. № 20. С. 136–141.</p> <p>8. Інструкція щодо заповнення особової картки державного службовця : затв. наказом Нац. агентства України з питань Держ. служби від 05.08.2016 р. № 156. <i>Баланс-бюджет</i>. 2016. 19 верес. (№ 38). С. 15–16.</p>
Архівні документи	<p>1. Лист Голови Співки «Чорнобиль» Г. Ф. Лепіна на ім'я Голови Ради Міністрів УРСР В. А. Масола щодо реєстрації Статуту Співки та сторінки Статуту. 14 грудня 1989 р. <i>ЦДАГО України</i> (Центр. держ. архів громад. об'єднань України). Ф. 1. Оп. 32. Спр. 2612. Арк. 63, 64 зв., 71.</p> <p>2. Матеріали Ради Народних комісарів Української Народної Республіки. <i>ЦДАВО України</i> (Центр. держ. архів вищ. органів влади та упр. України). Ф. 1061. Оп. 1. Спр. 8–12. Копія; Ф. 1063. Оп. 3. Спр. 1–3.</p> <p>3. Наукове товариство ім. Шевченка. <i>Львів. наук. б-ка ім. В. Стефаника НАН України</i>. Ф. 1. Оп. 1. Спр. 78. Арк. 1–7.</p>
Патенти	<p>1. Люмінісцентний матеріал: пат. 25742 Україна: МПК6 C09K11/00, G01T1/28, G21H3/00. № 200701472; заявл. 12.02.07; опубл. 27.08.07, Бюл. № 13. 4 с.</p> <p>2. Спосіб лікування синдрому дефіциту уваги та гіперактивності у дітей: пат. 76509 Україна. № 2004042416; заявл. 01.04.2004; опубл. 01.08.2006, Бюл. № 8 (кн. 1). 120 с.</p>
Препринти	<p>1. Панасюк М. І., Скорбун А. Д., Сплошной Б. М. Про точність визначення активності твердих радіоактивних відходів гамма-методами. Чорнобиль : Ін-т з проблем безпеки АЕС НАН України, 2006. 7, [1] с. (Препринт. НАН України, Ін-т проблем безпеки АЕС; 06-1).</p> <p>2. Шиляев Б. А., Воеводин В. Н. Расчеты параметров радиационного повреждения материалов нейтронами источника ННЦ ХФТИ / ANL USA с подкритической сборкой, управляемой ускорителем электронов. Харьков : ННЦ ХФТИ, 2006. 19 с.: ил., табл. (Препринт. НАН Украины, Нац. науч. центр «Харьк. физ.-техн. ин-т»; ХФТИ2006-4).</p>
Стандарти	<p>1. ДСТУ 7152:2010. Видання. Оформлення публікацій у журналах і збірниках. [Чинний від 2010-02-18]. Вид. офіц. Київ, 2010. 16 с. (Інформація та документація).</p> <p>2. ДСТУ ISO 6107-1:2004. Якість води. Словник термінів. Частина 1 (ISO 6107-1:1996, IDT). [Чинний від 2005-04-01]. Вид. офіц. Київ : Держспоживстандарт України, 2006. 181 с.</p> <p>3. ДСТУ 3582:2013. Бібліографічний опис. Скорочення слів і словосполучень українською мовою. Загальні вимоги та правила (ISO 4:1984, NEQ; ISO 832:1994, NEQ). [На заміну ДСТУ3582-97; чинний від 2013-08-22]. Вид. офіц. Київ : Мінекономрозвитку України, 2014. 15 с. (Інформація та документація).</p>

Каталоги	<ol style="list-style-type: none"> 1. Горницкая И. П. Каталог растений для работ по фитодизайну / Донец. ботан. сад НАН Украины. Донецк : Лебедь, 2005. 228 с. 2. Історико-правова спадщина України : кат. вист. / Харків. держ. наук. б-ка ім. В. Г. Короленка; уклад.: Л. І. Романова, О. В. Земляніщина. Харків, 1996. 64 с. 3. Пам'ятки історії та мистецтва Львівської області : кат.-довід. / авт.-упоряд.: М. Зобків та ін. ; Упр. культури Львів. облдержадмін., Львів. іст. музей. Львів : Новий час, 2003. 160 с.
Бібліографічні покажчики	<ol style="list-style-type: none"> 1. Боротьба з корупцією: нагальна проблема сучасності : бібліогр. покажч. Вип. 2 / уклад.: О. В. Левчук, відп. за вип. Н. М. Чала ; Запорізький національний університет. Запоріжжя : ЗНУ, 2017. 60 с. 2. Микола Лукаш : біобібліогр. покажч. / уклад. В. Савчин. Львів : Вид. центр ЛНУ ім. І. Франка, 2003. 356 с. (Українська біобібліографія ; ч. 10). 3. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича в незалежній Україні : бібліогр. покажч. / уклад.: Н. М. Загородна та ін.; наук. ред. Т. В. Марусик; відп. за вип. М. Б. Зушман. Чернівці : Чернівецький національний університет, 2015. 512 с. (До 140-річчя від дня заснування). 4. Лисодєд О. В. Бібліографічний довідник з кримінології (1992-2002) / ред. О. Г. Кальман. Харків : Одисей, 2003. 128 с. 5. Яценко О. М., Любовець Н. І. Українські персональні бібліографічні покажчики (1856-2013). Київ : Національна бібліотека України ім. В. І. Вернадського, 2015. 472 с. (Джерела української біографістики ; вип. 3).
Електронні ресурси	<ol style="list-style-type: none"> 1. Влада очима історії : фотовиставка. URL: http://www.kmu.gov.ua/control/uk/photogallery/gallery?galleryId=15725757& (дата звернення: 15.11.2017). 2. Шарая А. А. Принципи державної служби за законодавством України. <i>Юридичний науковий електронний журнал</i>. 2017. № 5. С. 115–118. URL: http://lsei.org.ua/5_2017/32.pdf. 3. Ганзенко О. О. Основні напрями подолання правового нігілізму в Україні. <i>Вісник Запорізького національного університету. Юридичні науки</i>. Запоріжжя, 2015. № 3. – С. 20–27. – URL: http://ebooks.znu.edu.ua/files/Fakhovivydannya/vznu/juridichni/VestUr2015v3/5.pdf. (дата звернення: 15.11.2017). 4. Яцків Я. С., Маліцький Б. А., Бублик С. Г. Трансформація наукової системи України протягом 90-х років XX століття: період переходу до ринку. <i>Наука та інновації</i>. 2016. Т. 12, № 6. С. 6–14. DOI: https://doi.org/10.15407/scin12.06.006.

Приклад титульної сторінки випускної кваліфікаційної роботи

ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
КИЇВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ РИНКОВИХ ВІДНОСИН

Кафедра Менеджменту, публічного адміністрування та маркетингу

Спеціальність 073 – Менеджмент

Освітній ступінь Бакалавр

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

НА ТЕМУ

Студента _____ (_____)
(прізвище, ім'я та по батькові) (підпис студента)

Науковий керівник: _____ (_____)
(науковий ступінь, вчене звання, (підпис керівника)
прізвище та ініціали)

Завідувач кафедри: _____ (_____)
(науковий ступінь, вчене звання, (підпис)
прізвище та ініціали)

Київ, 20__ р.

Приклад оформлення завдання на випускню кваліфікаційну роботу

ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«КИЇВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ РИНКОВИХ ВІДНОСИН»
Кафедра менеджменту, публічного адміністрування та маркетингу

Рівень вищої освіти - перший (бакалавр)
Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність 073 «Менеджмент»
ОП «Менеджмент»

«Затверджую»
Завідувач кафедри

« ____ » _____ 20__ р.

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу здобувача вищої освіти

Армаша Олексія Володимировича
(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи Шляхи підвищення ефективності надання логістичних послуг в ринкових умовах

керівник роботи к.е.н., доцент Бородіна О.М.
(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом від «_02_» березня 20__ року № _____

2. Строк подання студентом роботи _____ 20__ р.

3. Вихідні дані до роботи звітні та статистичні дані ТОВ «Трансекспрес» за 2021-2024 роки.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити)

1.Теоретичні основи транспортної діяльності підприємства щодо надання послуг.

2. Дослідження діяльності підприємства щодо надання транспортно-експедиторських послуг.

3. Розробка заходів щодо підвищення ефективності надання транспортно-експедиторських послуг.

5.Перелік графічного матеріалу:

5.1 Теоретико-методичний розділ: *рисунків – 1, таблиць – 1.*

5.2 Аналітично-рекомендаційний розділ: *рисунків – 6, таблиць – 16.*

5.3 Висновки та пропозиції: *3 листи*

6. Дата видачі завдання: « ___ » _____ 20 року

Керівник _____
(підпис)

Завдання прийняв до виконання студент _____
(підпис)

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів дипломного роботи	Строк виконання етапів роботи
1	Погодження завдання з керівником кваліфікаційної роботи	3 березня
2	Вступ	10 березня
3	Розділ 1	31 березня
4	Розділ 2	21 квітня
6	Написання висновків	28 квітня
7	Оформлення списку використаних джерел	5 травня
8	Підбір та оформлення додатків	12 травня
9	Оформлення демонстраційного матеріалу та підготовка доповіді	19 травня
11	Попередній захист	2 червня
12	Захист кваліфікаційної роботи	24 червня

Студент-дипломник _____
(підпис)

Керівник кваліфікаційної роботи _____
(підпис)